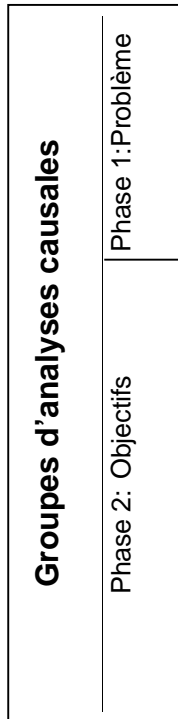


Planification par objectifs

1. Planification conceptuelle

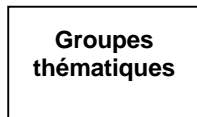


1. Identifier un problème central
2. Lister les causes de ce problème et les regrouper par niveau (causes immédiates, sous jacentes, structurelles) et éventuellement à l'intérieur de chaque niveau par grappe
3. Pour chaque cause identifiée, inverser la formulation pour la passer en terme d'objectif/résultat positif
4. Regrouper ces objectifs par niveau et grappes et vérifier leur cohérence interne
5. Hiérarchiser les objectifs/résultats selon les critères suivants :
 - Leur impact sur la résolution du problème : leur situation dans l'arbre de problème et la fréquence globale de la cause à laquelle il répond
 - Leur faisabilité
 - Le mandat des agences

2. Planification opérationnelle



6. Sélectionner les objectifs/résultats retenus



7. Définir des objectifs mesurables pour chacun d'eux
8. Définir le cadre programmatique global



9. Définir la stratégie avec des activités et un calendrier opérationnel pour l'atteinte de chaque objectif