

## Le Projet de Réduction de la Pauvreté (PRP)

# Des chiffres qui parlent

Le projet de Réduction de la Pauvreté (PRP) constitue une autre dimension de la lutte contre la pauvreté en Mauritanie, lancée en 1997 dans la foulée de la mise en place progressive d'une véritable Stratégie nationale de lutte contre la pauvreté. Conçu comme un projet pilote devant contribuer, comme son nom l'indique, à la réduction de la pauvreté par l'appui aux AGR (Activités génératrices de revenus) et par la contribution à l'émergence des Capec (Caisses populaires d'épargne et de crédit), le PRP est aujourd'hui en phase d'achèvement de la première phase avec " une exécution satisfaisante ", de l'avis de la BAD (Banque africaine de développement), l'un des principaux bailleurs du Projet.

Destiné à survivre à cette première phase dont le dernier décaissement a eu lieu fin juin 2004, le PRP a une très bonne audience auprès des bailleurs et des populations bénéficiaires de ces activités ciblées en fonction de leurs attentes et besoins et exécutés de manière satisfaisante grâce à la compétence du directeur du Projet, Zeïdane Ould Moulaye Zeïne. Le satisfecit de la BAD, bailleur du Projet à travers le Fonds africain de Développement (FAD) laisse une grande lueur d'espoir pour que le projet soit relancé par une réallocation sur les ressources du FAD en 2005-2006. Car la " requête de finan-

cement est jugée conforme, d'une part, avec le Cadre stratégique de réduction de la pauvreté (CSR) mauritanien, les Stratégies nationales à la promotion des micro et petites entreprises et, d'autre part, avec les objectifs du Groupe de la Banque en matière de réduction de la pauvreté dans ses pays membres." (voir réf OCSD.2/ septembre/BB/03/ qui constitue la réponse de la Bad à la requête de refinancement du projet formulée par le Maed de l'époque, Abdallahi Ould Souleïmane Ould Cheikh Sidiya).

### Impact du Projet

Tous les indicateurs du Projet montrent que les objectifs ont été globalement atteints : taux de décaissement : 99,58%, taux de remboursement du crédit : 97% ; taux de réalisation physique des objectifs : (plus de 150%).

Pour un financement initial de 1,3 milliard d'ouguiyas environ, le Projet a réalisé un fonds de commerce de plus de 8 milliards et généré plus de 25.000 emplois permanents en cinq ans. Des résultats qui se passent de tout commentaire et qui sont à mettre, sans doute, sur le compte de la bonne gestion dont a bénéficié le Projet sous la houlette de son directeur Zeïdane Ould Moulaye Zeïne. Le PRP a réussi l'exploit, rare en pareille circonstance, d'ar-

river, en fin de parcours, à la quasi reconstitution du fonds de crédit initial, avec 480 millions d'UM disponibles en compte et un encours du crédit de 80 millions d'ouguiyas récupérables sans difficultés. Autres raisons de satisfaction et non des moindres : le bon état des moyens du PRP (matériel roulant, informatique, bureautique), la capacité du PRP, à sa sixième année d'existence, de continuer d'assurer le recouvrement du crédit ainsi que l'encadrement des IMP (Institutions 'de Microfinance Partenaires et l'acquittement de tous ses engagements, sans être redevable d'aucune dette vis-à-vis de tiers.

C'est ainsi que, grâce aux performances du PRP, l'Etat mauritanien a bénéficié d'un don du FAD d'environ 4 milliards d'ouguiyas destinés à financer un projet de consolidation des acquis du PRP appelé " Projet d'Appui à la Microfinance et à la Stratégie de Réduction de la Pauvreté ". Une autre manière en fait de témoigner de la réussite du PRP et de son équipe dirigeante.

### Dates-clés du Projet

- Date d'évaluation : septembre 1997
- Numéro : F/MAU/RED-PAU/97/13
- Montant du prêt : FAD : 3 230 000 UC
- Date de signature du prêt : 18/11/97
- Date du premier décaissement : 08/02/99
- Date du dernier décaissement : 30/06/2004

## Composantes

## Réalizations et taux actuels d'exécution

<p><b>I. Appui aux act. Génér. Revenus</b> Le nombre de prêts accordés augmente chaque année de 15% minimum</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- En 2000, le 1er FAD a bénéficié à 16 IMFP dont 9 CAPEC</li> <li>- En 2001, le deuxième FAD a bénéficié à 25 IMFP dont 12 CAPEC soit une augmentation du nombre de prêts accordés par la CEP aux IMFP de 56%.</li> <li>- En 2002, le 3ème FAD a bénéficié à 31 IMFP dont 17 CAPEC soit une augmentation par rapport en 2001 de 6 prêts (24 %)</li> </ul> <p><b>L'objectif est atteint à plus de 300% de 2000 à 2001 et à 160% de 2001 à 2002. De 2000 à 2002, il y a eu une augmentation de 94% du nombre de crédits distribués.</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- En 2001, le nombre de prêts accordés par les IMFP aux clients était de 1864 prêts. En Septembre 2002, ce nombre a atteint 2150 prêts soit une augmentation de 15,34%, soit 51% de l'objectif.</li> <li>- En 2003, il a atteint 4902 soit une augmentation de 128% qui correspond à 275% de l'objectif.</li> </ul> <p>Le taux de remboursement moyen des IMFP est de 94% en 2006, soit un objectif atteint à hauteur de 99%. <b>L'objectif global est atteint à 187%.</b></p>
<p>Augmentation de plus de 30% du nombre de prêts et du taux de recouvrement des IMF du projet à plus de 95%</p>	<p>- En 2001, le nombre de prêts accordés par les IMFP aux clients était de 1864 prêts. En Septembre 2002, ce nombre a atteint 2150 prêts soit une augmentation de 15,34%, soit 51% de l'objectif.</p> <p>- En 2003, il a atteint 4902 soit une augmentation de 128% qui correspond à 275% de l'objectif.</p> <p>Le taux de remboursement moyen des IMFP est de 94% en 2006, soit un objectif atteint à hauteur de 99%. <b>L'objectif global est atteint à 187%.</b></p>
<p>Au moins deux formations par organisation partenaire a bénéficié d'une formation en gestion.</p>	<p style="text-align: right;">50%</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Plus de 75% des bénéficiaires ont reçu une formation ou un encadrement en gestion.</li> <li>- Formation des organes et du personnel des IMFP</li> </ul>	<p>0% (la CEP, compte tenu de la non pertinence de former en gestion des populations analphabètes et avec l'accord de la Banque, s'est proposée de recycler l'enveloppe en apprentissage aux différents métiers réalisés par les clients des IMFP et a déjà formé, au 30 juin 2004, 500 adhérents à Atar, Kaédi et Nouakchott.</p> <p>Objectif réalisé à 100% en 2002. 6 sessions de formations ont été enregistrées au profit des organes et du personnel des IMFP.</p> <p>Au cours du 1er trimestre 2003, la CEP a organisé une formation sur les systèmes comptables des IMFPs au profit des Gérants et caissiers des IMFP.</p> <p>Au cours du troisième trimestre 2003, la CEP a réalisé la deuxième session sur le système comptable et 4 sessions de formations sur les thèmes suivants: "gestion des risques au sein d'une IMF" et "Mise en place opérationnelle d'une IMF"</p> <p>6 sessions ont été réalisées au cours de l'année 2003 soit 100% de l'objectif fixé.</p> <p>Au cours du 1er trimestre 2004 et sur un objectif annuel de 6 séminaires, 4 séminaires de formation portant sur les thèmes cités plus haut ont été organisés au profit des organes et du personnel des IMFP et particulièrement les nouvelles institutions (133%).</p>
<p>Les analphabètes bénéficiaires de crédit ont suivi un programme d'alphabétisation fonctionnelle.</p>	<p>Sur un objectif cumulé de 3000 (2001-2002) analphabètes clients des IMFP à alphabétiser, 2835 l'ont été, soit un objectif réalisé à 94%.</p> <p>En 2003, 1024 personnes ont été alphabétisées sur un objectif de 1000. Soit 102,40% de l'objectif réalisé.</p> <p>En 2004, la campagne d'alphabétisation n'a débuté qu'au deuxième trimestre 2004 en raison de facteurs exogènes et a pu bénéficier à 976 personnes sur un objectif de 1000. Soit 97,60% de l'objectif réalisé.</p>
<p>10% des bénéficiaires des crédits diversifient leurs activités vers des secteurs plus porteurs.</p>	<p style="text-align: center;">100%</p> <p>Compte tenu de la difficulté d'apprécier le niveau de compétitivité entre les créneaux, il serait difficile de porter un jugement exact sur cet indicateur. Cependant, plus de 10% des bénéficiaires des crédits diversifient leurs activités vers d'autres secteurs identifiés comme créneaux porteurs.</p>
<p>50% de la population cible a bénéficié des programmes d'IEC</p>	<p style="text-align: center;">85%</p> <p>La CEP a réalisé au cours du 1er et 2ème trimestre 2003, les campagnes IEC de Nouakchott et Rosso. Celles de Kaédi, d'Atar et de Nouadhibou ont été faites au cours du second trimestre 2003.</p>
<p><b>II. Appui à la mise en place des CAPEC</b></p>	<p>Sur un objectif de 7 CAPEC à créer, 21 caisses ont été effectivement mises en place et ont bénéficié de l'appui du projet. L'objectif est donc atteint à 300%. Il est à rappeler que l'Etat Mauritanien vient d'approuver un programme de généralisation des caisses à tous les chefs lieux des Moughatas du pays. Ce programme a fait l'objet de requêtes adressées à plusieurs bailleurs de fonds dont la BAD.</p>
<p><b>III. Gestion administrat. Et Financ.</b> Total Pourcentage</p>	<p style="text-align: center;"><b>99,83%</b></p> <p>Les objectifs jugés au regard du chronogramme ont été tous atteints. En l'absence d'une pondération des indicateurs de performance, l'objectif global "nominal" est atteint à plus de 150 pour cent.</p>

\* La formation du 2ème groupe de formateur en CREB et GERME a été suspendue par la CEP après avoir constaté que les 20 premiers formateurs et leur IMFP respectives n'ont pas mis en valeur la formation reçue.